



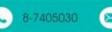
# **INFORME DE GESTIÓN PERIODO: VIGENCIA 2023**

# **ESE HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA** NIT. 891800231-0

# **GERMÁN FRANCISCO PERTUZ GONZÁLEZ GERENTE**

Marzo de 2024



















# INTRODUCCIÓN

El Decreto 357 de 2008, reglamentó la evaluación y reelección de los Gerentes de las Empresas Sociales del Estado del orden territorial, lo cual generó la presentación ante la Junta Directiva de la E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja del Plan de Gestión del Gerente para el periodo 2020-2024, aprobado mediante Acuerdo No. 07 de julio 8 de 2020, ajustado por el Acuerdo No. 018 de 02 de octubre de 2021.

La Ley 1438 del 19 de enero de 2011 por la cual el Congreso de la República de Colombia, reformó el Sistema General de Seguridad Social en Salud, definió entre otras disposiciones los contenidos, términos y procedimientos para la presentación, aprobación y evaluación del Plan de Gestión por parte de los gerentes o directores de las Empresas Sociales del Estado del orden territorial.

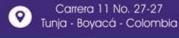
El Ministerio de Salud y Protección Social emitió Resolución No. 408 de 2018 que modifico la Resolución 710 de 2012, modificada por la Resolución 743 de 2013, estableciendo las condiciones y metodología para la elaboración y presentación del plan de gestión por parte de los Gerentes o directores de las Empresas Sociales del Estado del orden territorial y su evaluación por parte de la Junta Directiva.

Mediante Acuerdo de Junta Directiva No. 018 de 02 de octubre de 2021 se modifica el Acuerdo 07 de julio 08 de 2020 mediante el cual se determinó en su Artículo Primero: Aprobar y adoptar el PLAN DE GESTIÓN, PLAN DE DESARROLLO denominado "EN EL SAN RAFA TRABAJAMOS CON EL ALMA", presentado por el Gerente de la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja para el periodo 2020-2024."

El plan de gestión contiene entre otros aspectos, las metas de gestión y resultados relacionadas con la viabilidad financiera, la calidad y eficiencia en la prestación de los servicios y las metas y compromisos, incluidos los convenios suscritos con la Nación o con la entidad territorial si los hubiere, así como el reporte de información a la Superintendencia Nacional de Salud y al Ministerio de Salud y Protección Social.

De acuerdo a lo anterior se realiza el Informe de Gestión para la vigencia específica año 2023 del Gerente de la E.S.E Hospital Universitario San Rafael de Tunja, quien fue nombrado mediante Decreto 1815 del 1 de abril diciembre de 2022 y posesionado mediante Acta a partir del 6 de diciembre del 2022.

De acuerdo a las directrices dadas para cada indicador se verifica su cumplimiento así:

















No.	Tipo de ESE	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información
1	Nivel I, II y III	Mejoramiento continuo de calidad aplicable a entidades no acreditadas con autoevaluación en la vigencia anterior	Promedio de la calificación de autoevaluación en la vigencia evaluada / Promedio de la calificación de autoevaluación de la vigencia anterior	0,05	≥ 1.20	Documento de autoevaluación vigencia evaluada y vigencia anterior
2	Nivel I, II y III	Efectividad en la Auditoria para el Mejoramiento Continuo de la Calidad de la atención en salud.	Relación del número de acciones de mejora ejecutadas derivadas de las auditorías realizadas / Número de acciones de mejoramiento programadas para la vigencia derivadas de los planes de mejora del componente de auditoria registrados en el PAMEC.	0,05	≥ 0.90	Superintendencia Nacional de Salud
3	Nivel I, II y III	Gestión de ejecución del Plan de Desarrollo Institucional.	Número de metas del plan operativo anual cumplidas en la vigencia objeto de evaluación / Número de metas del plan operativo anual programadas en la vigencia objeto de evaluación	0,10	≥ 0.90	Informe del responsable de planeación de la ESE. De lo contrario, informe de control interno de la entidad. El informe como mínimo debe contener; el listado de las metas del plan operativo anual del plan de desarrollo aprobado programadas en la vigencia objeto de evaluación, indicando el estado de cumplimiento de cada uno de ellos (SI/NO); y el cálculo del Indicador.
4	Nivel I, II y III CON CATEGORIZA CIÓN DE RIESGO ALTO O MEDIO	Riesgo Fiscal y financiero.	Adopción del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero	NA	Adopción del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero	Acto Administrativo mediante el cual se adoptó el programa de Saneamiento Fiscal y Financiero para las E.S.E categorizadas con Riesgo medio o alto
5	Nivel I, II y III	Evolución del Gasto por Unidad de Valor Relativo producida (1).	[(Gasto de funcionamiento y operación comercial y prestación de servicios comprometido en la vigencia objeto de la evaluación / Número de UVR producidas en la vigencia objeto de la evaluación) / (Gasto de funcionamiento y operación comercial y prestación de servicios comprometido en la vigencia anterior en valores constantes de la vigencia	0,057142857	< 0.90	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social



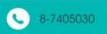


















			objeto de evaluación / Número			
			UVR producidas en la vigencia			
			anterior )]			
6	Nivel I, II y III	Proporción de medicamentos y material médico-quirúrgico adquiridos mediante los siguientes mecanismos 1. Compras Conjuntas 2. Compras a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado 3. Compras a través de mecanismos electrónicos	Valor total adquisiciones de medicamentos y material médico-quirúrgico realizadas en la vigencia evaluada mediante uno o más de los siguientes mecanismos: (a) compras conjuntas (b) Compras a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado (c) compras a través de mecanismos electrónicos / Valor total de adquisiciones de la ESE por medicamentos y material médico-quirúrgico en la vigencia evaluada	0,057142857	≥ 0.70	Certificación suscrita por el Revisor Fiscal, en caso de no contar con Revisor Fiscal, suscrita por el contador y el responsable de control interno de la ESE. La certificación como mínimo contendrá:  1. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada discriminada por cada uno de los mecanismos de compra a, b y c.  2. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada por otros mecanismos de compra.  3. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada por otros mecanismos de compra.  3. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada  4. Aplicación de la fórmula del indicador.
7	Nivel I, II y III	Monto de la deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicios, y variación del monto frente a la vigencia anterior.	Valor de la deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia objeto de evaluación./ [(Valor de la deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia objeto de evaluación)-(Valor de la deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia anterior ])	0,057142857	Cero (0) o variación negativa	Certificación suscrita por el revisor fiscal, en caso de no contar con Revisor Fiscal, suscrita por el Contador, que como mínimo contenga el valor de las variables incluidas en la fórmula del indicador y el cálculo del indicador.





















						T
8	Nivel I, II y III	Utilización de información de Registro individual de prestaciones -RIPS	Número de informes del análisis de la prestación de servicios de la ESE presentados a la Junta Directiva con base en RIPS en la vigencia objeto de evaluación.	0,057142857	4	Informe del responsable de Planeación de la ESE o quien haga sus veces, soportado en las actas de sesión de la junta directiva, que como mínimo contenga: fecha de los informes presentados a la junta directiva, periodo de los RIPS utilizados para el análisis y relación de actas de Junta Directiva en las que se presentó el informe.
9	Nivel I, II y III	Resultado Equilibrio Presupuestal con Recaudo.	Valor de la ejecución de ingresos totales recaudados en la vigencia objeto de evaluación (incluye el valor recaudado de CxC de vigencias anteriores) / Valor de la ejecución de gastos comprometidos en la vigencia objeto de evaluación (incluye el valor comprometido de CxP de vigencias anteriores.)	0,057142857	≥1.00	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social
10	Nivel I, II y III	Oportunidad en la entrega del reporte de información en cumplimiento de la Circular Única expedida por la Superintendencia Nacional de Salud o la norma que la sustituya.	Cumplimiento oportuno de los informes, en términos de la normatividad vigente.	0,057142857	Cumplimiento dentro de los términos previstos	Superintendencia Nacional de Salud
11	Nivel I, II y III	Oportunidad en el reporte de información en cumplimiento del Decreto 2193 de 2004 compilado en la Sección 2 Capítulo 8, Título 3, parte 5 del Libro 2 del Decreto 780 de 2016 – Decreto Único Reglamentario del Sector Salud y Protección Social, o la norma que la sustituya.	Cumplimiento oportuno de los informes en términos de la normatividad vigente de la vigencia objeto de evaluación	0,057142857	Cumplimiento dentro de los términos previstos	Ministerio de Salud y Protección Social



Carrera 11 No. 27-27













			1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			
12	Nivel II y III	Evaluación de aplicación de guía de manejo especifica: Hemorragias del III trimestre y trastornos hipertensivos en la gestación.	Número de historias Clinicas auditadas, que hacen parte de la muestra representativa, con aplicación estricta de la guía de manejo para diagnóstico de hemorragias del III trimestre o trastornos hipertensivos en la gestación en la vigencia objeto de evaluación / Número total de historias Clinicas auditadas de la muestra representativa de pacientes con edad gestacional mayor de 27 semanas, atendidas en la ESE, con diagnóstico de hemorragia de III trimestre o trastornos hipertensivos en la gestación, en la vigencia objeto de evaluación.	0,07	≥0.80	Informe del comité de historias Clinicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía, definición y cuantificación de la muestra utilizada y aplicación de la fórmula del indicador.
13	Nivel II y III	Evaluación de aplicación de guía de manejo de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida	Número de historias Clinicas auditadas que hacen parte de la muestra representativa con aplicación estricta de la guía de manejo adoptada por la ESE para el diagnóstico de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la vigencia objeto de evaluación / Total de historias Clinicas auditadas de la muestra representativa de pacientes con el diagnóstico de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la vigencia objeto de evaluación	0,05	≥0.80	Informe del comité de historias Clinicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía, definición y cuantificación de la muestra utilizada y aplicación de la fórmula del indicador.
14	Nivel II y III	Oportunidad en la realización de Apendicectomia.	Número de pacientes con diagnóstico de Apendicitis al egreso, a quienes se les realizado la Apendicectomia dentro de las seis horas de confirmado el diagnostico en la vigencia objeto de la evaluación / Total de pacientes con diagnóstico de Apendicitis al egreso en la vigencia objeto de evaluación	0,05	≥0.90	Informe de Subgerencia científica de la ESE o quien haga sus veces que contenga como mínimo: base de datos de los pacientes a quienes se les realizo apendicectomia que contenga identificación del paciente, fecha y hora de la confirmación del Diagnóstico de Apendicitis y fecha y hora de la intervención quirúrgica; aplicación de la fórmula del indicador.



Carrera 11 No. 27-27











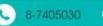






			Número de pacientes			
15	Nivel II y III	Número de pacientes pediátricos con neumonía bronco - aspirativas de origen intrahospitalario y variación interanual.	pediátricos con neumonías bronco - aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia objeto de evaluación / (Número de pacientes pediátricos con neumonías bronco - aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia objeto de evaluación-número de pacientes pediátricos con neumonías bronco - aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia anterior)	0,05	Cero (0), o variación negativa	Informe de referente o equipo institucional para la gestión de la seguridad del paciente que como mínimo contenga: aplicación de la fórmula del indicador.
16	Nivel II y III	Oportunidad en la atención específica de pacientes con diagnostico al egreso de Infarto Agudo de Miocardio (IAM)	Número de pacientes con diagnóstico de egreso de Infarto Agudo de Miocardio a quienes se inició la terapia especifica de acuerdo con la guía de manejo para infarto agudo de miocardio dentro de la primera hora posterior a la realización del diagnóstico en la vigencia objeto de evaluación / Total de pacientes con diagnóstico de egreso de Infarto Agudo de Miocardio en la vigencia objeto de evaluación	0,05	≥0.90	Informe del comité de historias Clinicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía y aplicación de la fórmula del indicador.
17	Nivel II y III	y III Análisis de Mortalidad Intrahospitalaria.	Número de muertes intrahospitalarias mayores de 48 horas revisada en el comité respectivo en la vigencia objeto de evaluación / Total de muertes intrahospitalarias mayores de 48 horas en la vigencia objeto de evaluación.	0,05	≥0.90	Informe de referente o equipo institucional para la gestión de la seguridad del paciente que como mínimo contenga: análisis de cada uno de los casos de muerte intrahospitalaria mayor de 48 horas y aplicación de la fórmula del indicador.
18	Nivel II y III	Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de pediatría	Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de pediatría de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de pediatría de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación	0,03	≤ 5	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social



















19	Nivel II y III	Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de obstetricia	Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de obstetricia de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de obstetricia de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación	0,03	≤ 8	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social
20	Nivel II y III	Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina interna	Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de medicina interna de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de medicina interna de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación	0,02	≤ 15	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social

















#### **OBJETIVOS**

#### **OBJETIVO GENERAL**

Evaluar las metas de gestión y resultados de la E.S.E. Hospital Universitario San Rafael de Tunja durante la vigencia 2023, de acuerdo con lo establecido en la Resolución 408 de 2018; estableciendo su nivel de desempeño de acuerdo con la normatividad vigente.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Evaluar y analizar las estrategias que contribuyan a la misión y cumplimiento de la visión, objetivos y
  metas institucionales, con un equipo humano calificado bajo principios y valores enfocados en la
  prestación de servicios de salud con calidad.
- Analizar el uso eficiente de los recursos financieros, a través de las estrategias, el seguimiento, acompañamiento y verificación permanente del cumplimiento de directrices, procesos y procedimientos para una adecuada prestación de los servicios de salud, manteniendo la rentabilidad económica y social basada en el equilibrio presupuestal y financiero de la E.S.E Hospital Universitario San Rafael de Tunja.

#### PLATAFORMA ESTRATEGICA

Aprobada mediante Acuerdo de Junta Directiva Nº 07 de 08 de julio de 2020









Carrera 11 No. 27-27













- 1. Humanizar la atención como cultura de servicio y buen trato al Usuario y su familia
- 2. Consolidar un modelo de gestión y de prestación integral en la atención, que genere valor para el usuario v su familia
- 3. Apropiar el proceso deacreditación en salud en los procesos organizacionales para fortalecer su mejora y cumplimiento
- 4. Fortalecer y ampliar la integralidad en la prestación de servicios de salud de alta complejidad, articulados con redes integradas de atención y comunidad
- 5. Garantizar la gestión de los recursos que contribuyan a la competitividad y sostenibilidad de la organización
- 6. Fortalecer la gestión tecnológica
- 7. Generar líneas de desarrollo humano que impacten en la calidad de la atención del usuario y su familia
- 8. Asegurar la competitividad y posicionamiento de la institución
- 9. Contribuir a la consolidación de Hospital Universitario mediante la gestión del conocimiento, innovación y desarrollo comunitario

### **EJES TRAZADORES**

Nuestro Plan de Desarrollo "EN EL SAN RAFA TRABAJAMOS CON EL ALMA" se formuló para el periodo 2020-2024 y se aprobó mediante Acuerdo 07 de 08 de julio de 2020, el cual fue modificado por el Acuerdo 018 del 12 de octubre de 2021, El plan de desarrollo se elaboró teniendo en cuenta la metodología para el direccionamiento estratégico establecidos en la Resolución No. 142 de 2020. Está compuesto por 22 metas, 9 objetivos estratégicos y por 13 Programas Estratégicos aprobados bajo la Resolución 155 de 2020, la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja fundamenta su Plan de Desarrollo en los siguientes ejes:

- 1. HUMANIZACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD
- 2. ATENCION CENTRADA EN EL USUARIO
- 3. GESTIÓN CLINICA EXCELENTE Y SEGURA
- 4. GESTION DE SERVICIOS
- 5. GESTIÓN DEL RIESGO
- 6. GESTIÓN DE TECNOLOGIA PARA LA PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD HUMANIZADOS Y **SEGUROS**

Miembro de la

- 7. TRANSFORMACIÓN CULTURAL PERMANENTE.
- 8. RESPONSABILIDAD SOCIAL
- 9. GESTION DEL CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN.

















# COMPONENTES DEL INFORME DE GESTIÓN

El Plan de Gestión, adoptó las condiciones y metodología, descritas en la Resolución 408 de 2018 y se constituye en el documento que refleja los compromisos para el actual periodo Gerencial del Hospital Universitario San Rafael de Tunja, respecto a las metas de gestión y resultados definidos en las siguientes áreas de gestión:

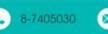
- 1. DIRECCIÓN Y GERENCIA (20%).
- 2. GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA (40%).
- 3. GESTIÓN CLÍNICA O ASISTENCIAL (40%).
  - 1. DIRECCIÓN Y GERENCIA (20%).
- 1.1. Mejoramiento continuo de calidad aplicable a entidades no acreditadas con autoevaluación en la vigencia anterior

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	ala de calificación		ación	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Dirección y Gerencia 20%	1	Mejoramiento continuo de calidad aplicable a entidades no acreditadas con autoevaluación en la vigencia anterior	autoevaluación en la vigencia	0,05	≥ 1.20	Documento de autoevaluación vigencia evaluada y vigencia anterior	<1	1 - 1,10	1,11 - 1,19	≥ 1,20	2,079	1	0,05

Para la vigencia 2023, este indicador reporto un resultado de 2.079 respecto al valor obtenido para la vigencia 2022 de 2.078; se encuentra una relación de 1 tal como lo demuestra el indicador a continuación:

INDICADOR: Promedio de la calificación de autoevaluación en la vigencia evaluada / Promedio de calificación de autoevaluación de la vigencia anterior.



















HÖSPITAL JTOEVALUAC San Rafael RESOLUCIO	CIÓN ACREDITAC ÓN 5095 DE 2018		RESULTADOS AUTOEVALUACIONES					
V	2022	2023						
GRUPO DE ESTANDARES	NUMERO DE ESTANDARES	TOTAL Promedio	TOTAL Promedio					
Cliente asistencial	Subgerente de Servicios de Salud	ene-75	2,08	2,20				
Direccionamiento	Gerente	76-88	2,08	2,30				
Gerencia	Gerente	89-103	2,01	2,20				
Gerencia del talento humano	Líder talento Humano	104-120	2,11	2,03				
Gerencia del ambiente fisico	Líder de Seguridad y Salud en el Trabajo	121-131	2,19	2,10				
Gestión de la tecnologia	Líder Ing. Biomedica	132-141	2,20	1,90				
Gerencia de la Información	Líder sistemas	142-155	1,93	1,90				
Mejoramiento de la calidad	ejoramiento de la calidad Líder Calidad 156-16							
RESULTADO	AUTOEVALUACIO	N	2,078	2,079				

Fuente: Oficina de Calidad

Promedio de la calificación de autoevaluación en la vigencia evaluada / Promedio de la calificación de autoevaluación de la vigencia anterior

1,00

Este indicador se soporta por la consolidación de auditor líder de Acreditación y se valida por Asesor de Desarrollo de Servicios según informe anexo.

# **CALCULO DE INDICADOR**

Numerador  $\frac{2.079}{2.078} = 1$ 

Fuente Información: Documento de autoevaluación vigencia evaluada y vigencia anterior

Soporte: (Ver Anexo S1.)

- Anexo autoevaluación 2022.
- Anexo autoevaluación 2023.

**Calificación:** Aplicando la fórmula para determinar el incremento en la calificación de 2023 respecto al periodo 2022 se obtiene un resultado de 1, lo cual aplicando a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se obtiene una **calificación de 1.** 

1.2. Efectividad en la Auditoria para el Mejoramiento Continuo de la Calidad de la atención en salud.















Área d Gestió	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	ala de (	califica	ıción	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Dirección y Gerencia 20%		Número de acciones de mejora ejecutadas derivadas de las auditorias realizadas/ Total de acciones de mejoramiento programadas para la vigencia derivadas de los planes de mejora del componente de auditoria.	Relación del numero de acciones de mejora ejecutadas derivadas de las auditorias realizadas / Numero de acciones de mejoramiento programadas para la vigencia derivadas de los planes de mejora del componente de auditoria registrados en el PAMEC.	0,05	≥ 0.90	Superintendencia Nacional de Salud	<= 0,5	0,51- 0,70	0,71- 0,89	≥0,9	93%	5	0,25

# **EJECUCIÓN PAMEC DICIEMBRE 2023**

HÖSPITAL twispreso San RafaeC.	S.E HOSPITA	L UNIVERSITARIO	SAN RAFAE	L DE TUNJ	A						
		% EJECUCIÓN PAMEC 2023									
		Grupo Estándares	ACCIONES PROGRAMADAS	ACCIONES EJECUTADAS	CUMPLIMIENTO						
	Número de acciones	Cliente asistencial	8	7	88%						
	de mejora ejecutados derivadas de las auditorias realizadas/ Total de acciones de mejoramiento programadas para la vigencia derivados de los planes de mejora del componente de auditoria	Direccionamiento	8	7	88%						
		Gerencia	4	4	100%						
INDICADOR		Gerencia del talento humano	8	8	100%						
		Gerencia del ambiente físico	8	8	100%						
	dodnord.	Gestión de la tecnología	8	8	100%						
		Gerencia de la información	8	6	75%						
		Mejoramiento continuo	4	4	100%						
	TOTAL		56	52	93%						

Fuente: Seguimiento a Diciembre PAMEC 2023

De las 56 acciones programadas, se ejecutaron 52 dando cumplimiento al 93% de lo comprometido desde el comienzo de la vigencia y de lo cual se hace descripción a continuación.

CUMPLIMIENTO PAMEC E.S.E HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL TUNJA 2023







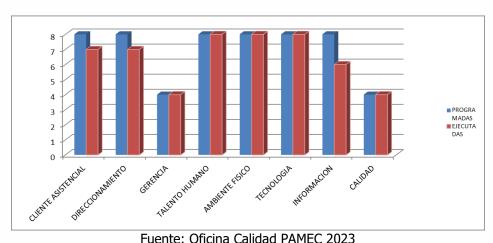












Este indicador se soporta por la consolidación de auditor líder de Acreditación y PAMEC, se valida por Asesor de Desarrollo de Servicios y se presenta por la Gerencia de la Institución a Secretaria de Salud de Boyacá, según informe anexo.

Este seguimiento se realizó con base en la verificación de las actividades planteadas en el PAMEC 2023 radicado mediante correo electrónico en Secretaria de Salud de Boyacá, este se lleva a cabo por cada equipo de acreditación de acuerdo al cronograma planteado y este es verificado por auditor líder de acreditación para evidenciar el cumplimiento de las metas planteadas.

Evidencia del correo electrónico enviado para el informe Final PAMEC 2023:

De: Maria Fernanda Medina <pamec@hospitalsanrafaeltunja.gov.co>

Enviado: miércoles, 17 de enero de 2024 12:12

Para: PROGRAMA DE VIGILANCIA <pamec.boyaca@boyaca.gov.co> Cc: Diana Uribe <coordinadoracalidad@hospitalsanrafaeltunja.gov.co>

Asunto: INFORME DE EJECUCIÓN PAMEC ANUAL 2023

De manera atenta me permito adjuntar INFORME DE EJECUCIÓN PAMEC ANUAL de 2023, dando cumplimiento a lo solicitado en la circular Nº 248 de fecha 21 de diciembre de 2023

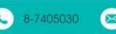
Por favor tener en cuenta este archivo ya que el enviado en la fecha máxima solicitada es decir el 15 de enero de los corrientes correspondía a un semestre de ejecución, este ultimo es la ejecución real

Agradezco su atención, sin otro particular

Atentamente.

Maria Fernanda Medina B Profesional de apoyo habilitación-PAMEC Oficina de Calidad ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja











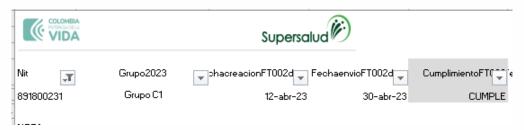












Nit	Grupo2023	Indicador2
891680065	Grupo D2	1.00
891780008	Grupo C2	0.85
891780185	Grupo C1	0.98
891800231	Grupo C1	0.93
891800335	Grupo D2	0.91

INDICADOR: Relación del número de acciones de mejora ejecutadas derivadas de las auditorías realizadas / Número de acciones de mejoramiento programadas para la vigencia derivadas de los planes de mejora del componente de auditoria registrados en el PAMEC.

## **CALCULO DE INDICADOR**

Numerador = 93% Denominador

Fuente de Información: Superintendencia Nacional de Salud

Soporte: (Ver Anexo S2.)

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene un resultado del 93%, lo cual aplicando a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra por encima del 90%, se da una calificación de 5.

#### 1.3. Gestión de ejecución del Plan de Desarrollo Institucional.

















Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	la de d	califica	nción	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Dirección y Gerencia 20%	3	Gestión de ejecución del Plan de Desarrollo Institucional.	Numero de metas del plan operativo anual cumplidas en la vigencia objeto de evaluación / Numero de metas del plan operativo anual programadas en la vigencia objeto de evaluación	0,10	≥ 0.91	Informe del responsable de planeación de la ESE . De lo contrario, informe de control interno de la entidad. El informe como mínimo debe contener; el listado de las metas del plan operativo anual del plan de desarrollo aprobado programadas en la vigencia objeto de evaluación, indicando el estado de cumplimiento de cada uno de ellas ( SI/NO); y el calculo del Indicador.	<= 0,5	0,51- 0,70	0,71- 0,89	≥ 0,9	86%	3	0,3

La E.S.E Hospital Universitario San Rafael de Tunja teniendo en cuenta lo establecido en el Plan de Desarrollo para el periodo 2021-2024, creado mediante Acuerdo No. 07 de julio de 2020 y modificado por el Acuerdo 018 del 12 de octubre de 2021, el promedio general del estado de ejecución de cumplimiento del Plan de Desarrollo institucional según lo establecido en la fuente de información de la Resolución 408 de 2018, fue de 86% según el informe presentado por la Oficina Asesora de Control Interno de la Entidad.

INDICADOR: Número de metas del plan operativo anual cumplidas en la vigencia objeto de evaluación / Número de metas del plan operativo anual programadas en la vigencia objeto de evaluación

#### **CALCULO DE INDICADOR**

Numerador 
$$\frac{18}{21} = 0.86$$

Cumplimiento Total 86%

**Fuente de Información:** Informe del responsable de planeación de la ESE. De lo contrario, informe de control interno de la entidad. El informe como mínimo debe contener; el listado de las metas del plan operativo anual del plan de desarrollo aprobado programadas en la vigencia objeto de evaluación, indicando el estado de cumplimiento de cada una de ellas (SI/NO); y el cálculo del Indicador.

## Soporte: (Ver Anexo S3.)

• Informe de Cumplimiento Plan de Desarrollo para la vigencia 2023, realizada por la Oficina de Control interno.

**Calificación**: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene un resultado del 86%, lo cual aplicando la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra en el rango de **calificación de 3.** 

- 2. GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA (40%).
- 2.1. Riesgo Fiscal y financiero.

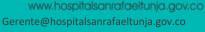
















Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información		Escala de calificación			Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Financiera y Administrativa 40%	4	Riesgo Fiscal y financiero.	Adopción del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero		Adopción del Programa de Saneamiento Fiscal y Financiero	Acto Administrativo mediante el	Si durante la vigencia evaluad a la ESE fue categori zada por el Ministeri o de Salud y Protecci ón Social en riesgo medio o alto v			Si durante la vigencia evaluad a la ESE fue categori zada por el Ministeri o de Salud y Protecci ón Social en riesgo medio o alto y	Sin Riesgo		N/A

Respecto a este indicador para el Hospital NO APLICA su calificación, de acuerdo a lo establecido por la Resolución del Ministerio de Salud Nº 851 de 2023, por medio de la cual se efectúa la categorización del riesgo de las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial para la vigencia 2023, La ESE Hospital San Rafael Tunja se encuentra en la calificación SIN RIESGO.

# Soporte: (Ver Anexo S4.)

Resolución del Ministerio de Salud Nº 851 de 2023.

MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

RESOLUCIÓN NÚMBROJ 0851 DE 2023

( 3 0 MAY 2023 )

Por la cual se efectúa la categorización del riesgo de las Empresas Sociales del Estado del nivel territorial para la vigencia 2023 y se dictan otras disposiciones

EL MINISTRO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL















Carrera 11 No. 27-27

Tunja - Boyacá - Colombia







BUTAUA	IIDANA	TIBANA	Riesgo bajo
BOYACÁ	TIBASOSA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO INES OCHOA PEREZ DE TIBASOSA	Riesgo bajo
BOYACÁ	TINJACÁ	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD SAN BLAS	Sin riesgo
BOYACÁ	TOCA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD TOCA	Sin riesgo
BOYACÁ	TOGÜÍ	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD DE TOGUI	Sin riesgo
BOYACÁ	TOTA	ESE CENTRO DE SALUD DE TOTA	Sin riesgo
BOYACÁ	TUNJA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE REHABILITACION INTEGRAL DE BOYACA	Sin riesgo
BOYACÁ	TUNJA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNJA	Sin riesgo
BOYACÁ	TUNUNGUÁ	ESE CENTRO DE SALUD SANTA BARBARA DE TUNUNGUA	Sin riesgo
BOYACÁ	TUTA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO PUESTO DE SALUD SAN MIGUEL DE TUTA	Sin riesgo
BOYACÁ	TUTAZÁ	EMPTRÉSA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD SIMON BOLIVAR DE TUTAZA	Sin riesgo

#### 2.2. Evolución del Gasto por Unidad de Valor Relativo producida.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	la de (	a de calificación Resultado 2023			Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Financiera y Administrativa 40%	5	Unidad de Valor Relativo producida (1).	[(Gasto de funcionamiento y operación comercial y prestación de servicios comprometido en el año objeto de la evaluación / Número de UVR producidas en la vigencia)/(Gasto de funcionamiento y operación comercial y prestación de servicios comprometido en la vigencia anterior - en valores constantes del año del objeto de evaluación / Número UVR producidas en la vigencia anterior )]	0,0571429	< 0.90	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social	>1,10	1,0- 1,10	0,9- 0,99	< 0,9	1,14	0	0,00

Este indicador mide la proporción entre el Gasto comprometido y la producción de UVR, dando como resultado el costo de producir una UVR en un año determinado. Este resultado debe ser inferior al 90% del costo del año anterior e indica la eficiencia en el gasto.

A efectos de realizar la medición de este indicador se parte del total de gastos comprometidos en la vigencia fiscal 2023, en los cuales no se incluye la suma correspondiente a los rubros de inversión y cuentas por pagar de la vigencia 2022, y su relación con la productividad registrada en el mismo periodo medida en Unidades de Valor Relativo comparándolo con la vigencia 2022; con los cual se tendrían los siguientes resultados:

## **EVOLUCION DEL GASTO POR UNIDAD DE VALOR RELATIVO:**

















	GASTO COMPROMETIDO								
CONCEPTO		Variación							
Gasto de Funacionamieto Excluye CxP	\$	148.915.183.950	\$	124.490.630.360	20%				
Gasto de Operación y Prestación de Servicios excluye CxP	\$	86.159.444.310	\$	74.578.102.040	16%				
TOAL GASTO DE FUNCIONAMIENTO, OPERACIÓN Y PRESTACIÓN DE									
SERVICIOS EXCLUYE CXP	\$	235.074.628.260	\$	199.068.732.400	18%				
Producción Equivalente UVR		26.266.201,0		25.388.209,9	3%				
TOAL GASTO DE FUNCIONAMIENTO, OPERACIÓN Y PRESTACIÓN DE									
SERVICIOS / UVR PRODUCIDAS		8.949,7		7.841,0	14%				
RESULTADO INDICADOR 2023/2022				1,14					

Fuente: SIHO

La entidad para la vigencia 2023 presenta un aumento del 18% en el gasto comprometido en Funcionamiento más operación y prestación de servicios pasando de \$199.068.732.400 en 2022 a \$235.074.628.260 en 2023.

## **INDICADOR:**

(Gasto de funcionamiento y operación comercial y prestación de servicios comprometido en la vigencia objeto de la evaluación / Número de UVR producidas en la vigencia objeto de la evaluación)

Gasto de funcionamiento y operación comercial y prestación de servicios comprometido en la vigencia anterior en valores constantes de la vigencia objeto de evaluación / Número UVR producidas en la vigencia anterior)]

### **CALCULO DE INDICADOR**

**Numerador:** 235.074.628.260 / 26.266.200,98

**Denominador:** 199.068.732.400 / 22.538.209,9

Numerador **8.949.7** = **1.14** 

Denominador 7.841

Esto muestra que la entidad para el año 2023 para producir una UVR comprometió gasto por valor de \$8.949,7 y para el año 2022 para producir una UVR gastó \$7.841, situación que muestra un aumento en el gasto por UVR producida del 14% frente al resultado de 2022, teniendo en cuenta que los índices ocupacionales evidenciados en la vigencia impiden el aumento de la producción de servicios.

**Fuente Información:** Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.

Soporte: (Ver Anexo S5.)

Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.















Calificación: Este resultado muestra que la entidad presento aumento en el uso de recursos por cada UVR producida situación que lleva a que para este indicador se obtenga un resultado de 114%, con lo cual se da una calificación de 0.

2.3. Proporción de medicamentos y material médico-quirúrgico adquiridos mediante los siguientes mecanismos. 1. Compras Conjuntas. 2. Compras a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado. 3. Compras a través de mecanismos electrónicos.

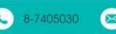
Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	Escala de calificación		Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023	
							0	1	3	5			
Financiera y Administrativa 40%	6	adquiridos mediante los	Valor total adquisiciones de medicamentos y material medico-quirúrgico realizadas mediante uno o más de los siguientes mecanismos: a. compras conjuntas b. Compras a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado c. compras a través de mecanismos electrónicos / Valor total de adquisiciones de la ESE por medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada		≥ 0.70	Certificación suscrita por el Revisor Fiscal, en caso de no contar con Revisor Fiscal, suscrita por el contador y el responsable de control interno de la ESE. La certificación como mínimo contendrá:  1. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material medico quirúrgico en la vigenda evaluada discriminada por cada uno delos mecanismos de compra a, by c.  2. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material medico quirúrgico en la vigenda evaluada por otros mecanismos de compra.  3. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material medico quirúrgico en la vigenda evaluada por otros mecanismos de compra.  3. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material medico quirúrgico en la vigenda evaluada 4. Aplicación de la formula del indicador.	< 0,3	0,30- 0,50	0,51- 0,69	≥ 0,70	55,9%	3	0,171428571

Meta: Mínimo el 70% de las compras de medicamentos y Material Médico Quirúrgico se debe hacer a través de estos mecanismos.

INDICADOR	META	LINEA BASE	FORMULA DE CALCULO	NUMERADOR	DENOMINADOR	RESULTADO
Proporción de medicamentos y material médico-quirúrgico adquiridos mediante los siguientes mecanismos 1. Compras Conjuntas 2. Compras a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado 3. Compras a través de mecanismos electrónicos	≥ 0.70	44%	Valor total adquisiciones de medicamentos y material médico-quirúrgico realizadas mediante uno o más de los siguientes mecanismos: a. compras conjuntas b. Compras a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado c. compras a través de mecanismos electrónicos / Valor total de adquisiciones de la ESE por medicamentos y material médico -quirúrgico en la vigencia evaluada	\$ 23.233.963.288	\$ 41.564.334.573	55.9%

Para determinar el valor total de las adquisiciones que la entidad realizo en la vigencia 2023 mediante los mecanismos establecidos en el indicador, se toman como fuente de información la distribución de las modalidades de contratación definidas por el área de contratación, la cual permite determinar el valor total de las compras realizadas a la Cooperativa de Organismos de Boyacá y las compras realizadas como resultados de las publicaciones en plataforma electrónica entre los que se encuentran: la publicación en el KARDEX de proveedores y los contratos surgidos de los procesos de convocatoria pública.



















El KARDEX de proveedores es una herramientas que se ha diseñado e implementado en la ESE Hospital Universitario san Rafael de Tunja, el cual permite un funcionamiento similar a las plataformas dispuestas por el gobierno nacional, con acceso a los proveedores que se han inscrito y les permite acceder a las invitaciones por contratación directa de acuerdo a lo dispuesto en el estatuto interno e contratación, es decir se cuenta con un mecanismo electrónico propio que permite la pluralidad de oferentes..

MECANISMO	TOTAL
a) Compras conjuntas	0
b) Compras a través de Cooperativas de ESE	\$ 3.884.075.875
c) Compras a través de mecanismos electrónicos	\$ 19.349.887.413
TOTAL	\$ 22.233.963.288

Para la determinación del denominador del indicador se toma el total del gasto comprometido en la vigencia 2023 para los gastos de compra de medicamentos y material médico quirúrgico, los cuales incluyen el 100% del gasto independientemente de su modalidad de contratación y se constituye en denominador del indicador así:

CONCEPTO	VALOR COMPROMETIDO
Total Medicamentos	\$ 16.765.417.326
Total Médico quirúrgico	\$ 24.798.917.247
Total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico de la vigencia	\$ 41.564.334.573

Con estos totales se procede a efectuar el cálculo del indicador de conformidad con las indicaciones de la resolución 408 encontrando los siguientes resultados

CONCEPTO	TOTAL	INDICADOR
TOTAL ADQUISICIONES EVALUADAS	\$ 22.233.963.288	EE 00/
TOTAL COMPROMETIDO	\$ 41.564.334.573	55,9%

Es importante indicar que el estatuto de contratación de la entidad contempla algunos mecanismos de contratación que no implican la utilización de mecanismos electrónicos entre los que se encuentran contratos derivados de comodatos, contratos de medicamentos y dispositivos médicos con exclusividad e innovadores, que para la vigencia 2023 alcanzaron una participación del 44.1% frente al total de gasto comprometido en los rubros de Compra de Medicamentos y Material Médico Quirúrgico y que han representado para la entidad en muchos aspectos ahorros y facilitan la disponibilidad de los insumos y medicamentos.



















La ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja como institución de tercer nivel de atención, tiene por objeto la prestación de servicios de salud, entendido como un servicio público a cargo del Estado y como parte integral del Sistema de Seguridad Social en Salud en desarrollo y en cumplimiento de su objeto, la Empresa Social del Estado podrá celebrar todos los actos y contratos permitidos por la legislación colombiana, y que puedan ser ejecutados o desarrollados por personas naturales o jurídicas, públicas o privadas sean estas de carácter civil, mercantil administrativo para la coordinación del mismo.

El Contrato de comodato tiene sus propiedades específicas, como son: es unilateral, debido a que solo existe una obligación procedente del comodatario que consiste en preservar el bien en buenas condiciones y restituirlo al instante de finalizar el contrato. Por otra parte es gratuito porque solo reporta utilidad para el comodatario y no para el comodante; el comodante es el que asume la obligación de prestar los Equipos especializados para el Hospital, mientras que el comodatario es quien usa el bien, esta opción es costo efectiva para la entidad, ya que se garantiza tecnología adecuada para las necesidades mencionadas, sin costo de inversión ya que La Empresa que presta el bien mantiene la propiedad del equipo, debido a que el comodatario solo dispone de la mera tenencia del bien. Por ende los temas de mantenimiento, capacitación y aseguramiento de los equipos son responsabilidad del comodante.

De igual manera la ESE realiza la compra de Medicamentos o Dispositivos Médicos Denominados Exclusivos, los cuales son requeridos por los diferentes especialistas de la entidad, para el tratamiento de las diversas patologías que presenta la población, los cuales buscan el beneficio para los pacientes, disminuyendo los días de estancia, un menor tiempo quirúrgico y mejoría en el giro cama.

INDICADOR: Valor total adquisiciones de medicamentos y material médico-quirúrgico realizadas en la vigencia evaluada mediante uno o más de los siguientes mecanismos: (a) compras conjuntas (b) Compras a través de cooperativas de Empresas Sociales del Estado (c) compras a través de mecanismos electrónicos / Valor total de adquisiciones de la ESE por medicamentos y material médico-quirúrgico en la vigencia evaluada

#### **CALCULO DE INDICADOR**

Numerador	\$ 22.233.963.288	— =55.9%
Denominador	\$ 41.564.334.573	

Fuente de Información: Certificación suscrita por el Revisor Fiscal, en caso de no contar con Revisor Fiscal, suscrita por el contador y el responsable de control interno de la ESE. La certificación como mínimo contendrá:

- 1. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada discriminada por cada uno de los mecanismos de compra a, b y c.
- 2. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada por otros mecanismos de compra.
- 3. Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada.
- 4. Aplicación de la fórmula del indicador.

# Soporte: (Ver Anexo S6.)

• Certificación de la Revisoría Fiscal de la Institución, la cual contiene:











(6)





Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada discriminada por cada uno de los mecanismos de compra a, b y c.

Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada por otros mecanismos de compra.

Valor total de las adquisiciones de medicamentos y material médico quirúrgico en la vigencia evaluada.

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene un resultado del 55.9%, lo cual aplicando a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra en el rango de 0,51- 0,69% y obtiene una calificación de 3.

# 2.4 Monto de la deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicios, y variación del monto frente a la vigencia anterior.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	cada Fuente de información			Escala de calificación		Escala de calificación			Calificación 2023	Ponderación 2023
						0	0	1	3	5					
Financiera y Administrativa 40%	7	concepto de contratación	Vabr de la deuda superior a 30 dies por concepto de salarios del personal de planta o externalización de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia objeto de evaluación. (Vabr de la deuda superior a 30 dies por concepto de salarios del personal de planta o por concepto de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia objeto de evaluación./Valor de la deuda superior a 30 dias por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y general antecito y que concepto de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y que con a concepto de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y que con a concepto de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y que con a contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y que con a contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y que con a contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y que con a contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y que con a contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia antecito y que con contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia de contratación de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia de contratación de servicios, con contratación de servicios de servicios, con contratación de servicios, con c	.,	Cero (0) o variación negativa	suscrita por el Contador,que como mínimo contenga el valor	Deud a + VARIA CIO N POSIT IVA	Deud a+ VARIA CION	VARIA	Deud a 0	Deuda 0	5	0,285714286		

El hospital ha mantenido una política de pago a personal y contratistas en el momento en que se presenta la cuenta, certificación o factura. Por lo tanto, no tiene deudas superiores a 30 días, por concepto de salarios de personal de planta o externalización de servicios con corte a 31 de diciembre de 2023. Se anexa certificación de revisoría fiscal, evidenciando lo anterior.

INDICADOR: Valor de la deuda superior a 30 días por concepto de salarios del personal de planta y concepto de contratación de servicios de servicios, con corte a 31 de diciembre de la vigencia objeto de evaluación - Valor de la deuda superior a treinta días por concepto de salarios del personal de planta y por concepto de prestación de servicios con corte a 31 de diciembre de la vigencia anterior

Fuente de Información: Certificación suscrita por el revisor fiscal, en caso de no contar con Revisor Fiscal, suscrita por el Contador, que como mínimo contenga el valor de las variables incluidas en la fórmula del indicador y el cálculo del indicador.

# Soporte: (Ver Anexo S7.)

Certificación realizada por la Revisoría Fiscal de la Institución, la cual contiene el valor de las variables incluidas en la fórmula del indicador y el cálculo de este.

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación para la vigencia 2023 se obtiene deuda 0, lo cual aplicando a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018, se da una calificación de 5.















# 2.5 Utilización de información de Registro individual de prestaciones -RIPS

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	Escala de calificación		Escala de calificación			Escala de calificación			Escala de calificación			Escala de calificación			Escala de calificación		Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023																				
							0	1	3	5																																				
Financiera y Administrativa 40%	8		Número de informes del análisis de la prestación de servicios de la ESE presentados a la Junta Directiva con base en RIPS en la vigencia objeto de evaluación.		4	Informe del responsable de Planeación de la ESE o quien haga sus veces, soportado en las actas de sesión de la junta directiva, que como mísimo contenga: fecha de los informes presentados a la junta directiva, periodo de los RIPS utilizados para el análisis y relación de actas de Junta Directiva en las que se presento el informe.	Informe RIPS o no prese nto informe	2 Infor me RIPS	3 Infor me RIPS	4 o mas Infor mes RIPS	4 o mas Informes RIPS	5	0,285714286																																	

El Hospital dio cumplimiento estricto a la presentación de los informes trimestrales de RIPS establecidos en la Resolución del Ministerio de Salud 408 de 2018. Este informe junto con el análisis se presenta a la Junta Directiva. En éste se encuentra el análisis de tendencia de las actividades realizadas en los servicios de Consulta Externa, Urgencias y Hospitalización; la distribución de atenciones por régimen de afiliación, pagador, sexo y grupo etario, zona de procedencia, especialidades y 10 primeros diagnósticos en cada servicio.

La ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja, comprometido con la mejora en la calidad de la atención, ha insistido y sigue trabajando en el perfeccionamiento del sistema de información, dentro del cual es de vital importancia el progreso en la validez de los datos de los RIPS.

Este indicador es formulado por Epidemióloga Líder de la Unidad de Análisis y se avala por Desarrollo de Servicios, según informes adjuntos, y se presentan las actas de Junta directiva en las cuales se desarrolló la presentación de estos.

INDICADOR: Número de informes del análisis de la prestación de servicios de la ESE presentados a la Junta Directiva con base en RIPS en la vigencia objeto de evaluación.

#### CALCULO DE INDICADOR

Numerador  $\frac{4}{4}$  = 100% Denominador

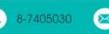
Fuente de Información: Informe del responsable de Planeación de la ESE o quien haga sus veces, soportado en las actas de sesión de la junta directiva, que como mínimo contenga: fecha de los informes presentados a la junta directiva, periodo de los RIPS utilizados para el análisis y relación de actas de Junta Directiva en las que se presentó el informe.

# Soporte: (Ver Anexo S8.)

- Certificación de secretario de la Junta Directiva del Hospital Universitario San Rafael Tunja, en la cual se encuentra soportado: fecha de los informes de RIPS presentados a la junta directiva.
- Informes de análisis de RIPS.

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene 100% es decir se presentaron los correspondientes cuatro informes trimestrales a la Junta Directiva, lo



















cual aplicando a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra en la escala de calificación de 5.

#### 2.6 Resultado Equilibrio Presupuestal con Recaudo.

Área de Gestión		Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	ala de d	califica	ıción	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Financiera y Administrativa 40%	9	Resultado Equilibrio Presupuestal con Recaudo.	Valor de la ejecución de ingresos totales recaudados en la vigencia objeto de evaluación (incluye el valor recaudado de CxC de vigencias anteriores / Valor de la ejecución de gastos comprometidos en la vigencia objeto de evaluación (incluye el valor comprometido de CxP de vigencias anteriores.)	0,0571429	≥1.00	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social	< 0,8	0,80- 0,90	0,91- 0,99	≥ 1	0,92	3	0,171428571

Los ingresos totales recaudados cubren hasta un 92% del total de gastos comprometidos \$290.119.034.410; esto debido a la expansión de urgencias y consulta externa de la ESE se requirieron más recursos financieros:

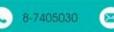
	EQUILI	BRI	O CON RECAUDO	
CONCEPTO	2023		2022	Variación
Ingreso Total Recaudado (Excluye CxC)	\$ 186.147.043.260	\$	115.282.060.390	61%
Cuentas por cobrar otras vigencias	\$ 80.076.340.190	\$	79.457.183.000	1%
Total Ingreso Recaudado	\$ 266.223.383.450	\$	194.739.243.390	37%
Gastos Totales con Cuentas por Pagar	\$ 290.119.034.410	\$	232.259.217.470	25%
Total Ingreso Recaudado / Gastos Totales con Cuentas por pagar	0,92		0,84	9%

Fuente: SIHO

Para el cálculo de este indicador se incluye el total de ingresos recaudados por la entidad durante la vigencia 2023 y el total de gastos comprometidos, es decir se incluyen tanto las cuentas por pagar de vigencia anterior como el recaudo de cartera de vigencias anteriores, toda vez que los recaudos de vigencias anteriores financian parte de los gastos de la vigencia 2023 incluidas las cuentas por pagar de 2022.

Pese a las gestión de cobro que se ha implementado y las mejoras en los procesos de facturación armado de cuentas y auditoria médica la entidad no logra el equilibrio mayor a 1, derivado por la situación que presenta el sistema general de seguridad social en salud el cual ha llevado a incrementos progresivos de cartera y al no pago por parte de las entidades responsables de pago, incumpliendo los términos de ley, por los servicios de salud efectivamente prestados los cuales demandaron que la E.S.E. deba incurrir en costos fijos como lo es mano de obra, personal de aseo, personal de vigilancia y en costos variables como medicamentos, insumos, alimentación, lavandería y que inclusive debe garantizar los recursos que demandan la sobre ocupación.

Como resultado de las múltiples gestiones de cobro realizadas, la entidad en la vigencia 2023 logró incrementar el recaudo de cartera de vigencias anteriores en un 1% frente al logrado en 2022, sin embargo las practicas utilizadas para el no pago de los servicios prestados por algunas EAPB y que han sido puestas en conocimiento de las entidades de inspección vigilancia y control sin que se adopten las medidas efectivas que permitan mitigar el incremento de cartera en mora, la disminución del riesgo de incobrabilidad y que busquen favorecer el pago de los servicios de salud efectivamente prestados por la

















entidad y que redunden en mayores niveles de recaudo que permita mejorar las condiciones de prestación de servicios de salud a la población usuaria del Departamento de Boyacá.

**INDICADOR:** Valor de la ejecución de ingresos totales recaudados en la vigencia objeto de evaluación (incluye el valor recaudado de CxC de vigencias anteriores) / Valor de la ejecución de gastos comprometidos en la vigencia objeto de evaluación (incluye el valor comprometido de CxP de vigencias anteriores.)

## CALCULO DE INDICADOR

Numerador \$ 266.223.383.450 Denominador \$ 290.119.034.410 = **0.92** 

**Fuente de Información:** Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.

Soporte: (Ver Anexo S9.)

Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.

**Calificación**: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado de 0.92, lo cual aplicando a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra el rango que arroja una **calificación de 3.** 

# 2.7 Oportunidad en la entrega del reporte de información en cumplimiento de la Circular Única expedida por la Superintendencia Nacional de Salud o la norma que la sustituya.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	la de d	califica	ación	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Financiera y Administrativa 40%	10	Oportunidad en la entrega del reporte de información en cumplimiento de la Circular Única expedida por la Superintendencia Nacional de Salud o la norma que la sustituya.	Cumplimiento oportuno de los informes, en términos de la normatividad vigente.	0,0571429	Cumplimient o dentro de los términos previstos	Superintendencia Nacional de	No oportuni dad de la informa ción en cumplimi ento Circular Única Expedid a Por la SUPERS ALUD			informa ción en cumplimi ento Circular	No oportunidad de la información en cumplimiento Circular Única Expedida Por la SUPERSALUD	0	0

El Hospital no presentó los informes en su totalidad oportunamente, establecidos en la circular única en la vigencia 2023, teniendo en cuenta que, dentro de los formatos establecidos, se cargó extemporáneamente el formato FT026.

INDICADOR: Cumplimiento oportuno de los informes, en términos de la normatividad vigente.

Fuente de Información: Superintendencia Nacional de Salud















Soporte: (Ver Anexo S10.)

Calificación: Aplicando la escala para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado No Cumple, y conforme a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra en el rango en el rango No oportunidad de la información en cumplimiento Circular Única Expedida Por la SUPERSALUD para una calificación de 0.



#### 2.8 Oportunidad en el reporte de información en cumplimiento del Decreto 2193 de 2004 o la norma que la sustituya.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	ıla de	calific	ación	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Financiera y Administrativa 40%		Oportunidad en el reporte de información en cumplimiento del Decreto 2193 de 2004 o la norma que la sustituya.		0,0571429	Cumplimi ento dentro de los términos previstos	Ministerio de Salud y Protección Social	No oportun dad reporte informa ción Decreto 2193 de 2004			2004 compilado en la Sección 2, Capitulo 8, título	Presentación oportuna de información Decreto 2193 de 2004 compliado en la Sección 2, Capítulo 8, ttulo 3, Parte 5 del Libro 2 del decreto 780 de 2016- Decreto Único Reglamentario del sector Salud.	5	0,285714286

El Hospital dio cumplimiento estricto a la presentación de los informes establecidos en el Decreto 2193 de 2004; Anual y trimestrales del año 2023.

Este indicador es obtenido por consulta a la página del ministerio de salud y protección social.

INDICADOR: Cumplimiento oportuno de los informes en términos de la normatividad vigente de la vigencia objeto de evaluación

Fuente de información: Ministerio de Salud y Protección Social Soportes: (Ver Anexo S11.)

Reporte trimestral de la oportunidad en el reporte de la información en cumplimiento del decreto 2193 de 2004 compilado en la sección 2, capitulo 8, título 3, parte 5 del libro 2 del decreto 780 de 2016- decreto único reglamentario del sector salud y protección social de la información emitida por Ministerio de Salud y Protección sobre la oportunidad de los informes presentados, así:

**Primer Trimestre** - enero a Marzo: 07 de junio de 2023 Segundo Trimestre - abril a Junio: 07 de septiembre de 2023

















Tercer Trimestre - Julio a Septiembre: 22 de noviembre de 2023 Cuarto Trimestre Octubre a Diciembre: 04 de marzo de 2024



DIRECCIÓN DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y ATENCIÓN PRIMARIA



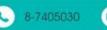
stral del año 2023 de que trata el Decreto 2193 de 2004, compilado en la Sección 2, Capítulo 8, Título 3, Parte 5 del Libro 2 del Decreto 760 de 2016 -D Sector Salud y Protección Social Indicador No. 11 del anexo 2 de la Resolución 710 de 2012, modificada por las Resoluciones 743 de 2013 y 408 de 2015,

Nota: Se considera que una ESE presentó oportunamente la información, si los custro informes trimestrales de 2023 de que trata la Sección 2, Capítulo 8, Titulo 3, Parte 5 del Cibro 2 del Decreto 780 de 2016, fueron entregados oportunamente al Ministerio de Salud y Protección Social por parte de las Direcciones Territoriales de Salud.

					Trimestre 2023		o Trimestre 2023		trimestre 2023		trimestre 2023	Resultado Fina
Departamento	Municipio	Nombre Institución	Nivel	Fecha de entrega	Oportunidad en el reporte	Fecha de entrega	Oportunidad en el reporte	Fecha de entrega	Opertunidad en el reporte	Fecha de entrega	Oportunidad en el reporte	de Cumplimien
Bollvar	SAN MARTÍN DE LOBA	ESE HOSPITAL LOCAL SAN MARTIN DE LOBA	1	07/06/2023	Oportuno	04/09/2023	Oportuno	05/12/2023	Oportuno	29/02/2024	Oportuno	Cumple
Solivar	SAN PABLO	ESE HOSPITAL LOCAL SAN PABLO	1	06/06/2023	Opertuno	07/09/2023	Oportuno	05/12/2028	Oportuno	02/03/2024	Oportuno	Cumple
Bolivar	SANTA CATALINA	ESE HOSPITAL LOCAL DE SANTA CATALINA DE ALEJANDRIA.	1	07/06/2023	Oportuno	06/09/2023	Oportuno	05/12/2023	Oportuno	04/03/2024	Oportuno	Cumple
Bolivar	SANTA ROSA	ESE HOSPITAL LOCAL SANTA ROSA DE LIMA	1	06/05/2023	Oportuno	07/09/2023	Oportuno	04/12/2023	Oportuno	03/03/2024	Oportuno	Cumple
Bolivar	SANTA ROSA DEL SUR	ESE HOSPITAL MANUEL ELKIN PATARROYO	1	05/06/2023	Оропило	04/09/2023	Oportuno	05/12/2023	Opartuno	05/03/2024	Oportuno	Cumple
Bolivar	зіміті'	E.S.E HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA	2	05/06/2023	Oportuno	01/09/2023	Oportuno	04/12/2023	Oportuno	05/03/2024	Oportuno	Cumple
Bolivar	SOPLAMENTO	ESE CENTRO DE SALUD CON CAMA VITALIO SARA CASTILLO	1	00/01/1900	No entregado	No Cumple						
Dolivar	TALAIGUA NUEVO	EMPRESA SCICIAL DEL ESTADO HOSPITAL LOCAL TALAIGUA NUEVO	1	07/06/2023	Oportuno	03/09/2023	Oportuno	05/12/2023	Oportuno	05/03/2024	Oportuno	Cumple
Bolivar	TIQUISIO	ESE HOSPITAL SAN JUAN DE PUERTO RICO	1	07/06/2023	Oportuna	05/09/2023	Oportuno	05/12/2023	Oportuno	05/03/2024	Oportuno	Cumple
Bolivar	TURBACO	ESE HOSPITAL LOCAL TURBACO	1	07/06/2023	Oportuna	06/09/2023	Oportuno	04/12/2023	Oportuno	05/03/2024	Oportuno	Cumple
Bolivar	TURBANA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL LOCAL TURBANA	1	00/01/1900	No entregado	No Cumple						
Boliver	ZAMBRANO	ESE HOSPITAL LOCAL SAN SEBASTIAN	1	06/06/2023	Oportuno	31/08/2023	Oportuno	04/12/2023	Oportuno	04/03/2024	Oportuno	Cumple
Boyacá	TUNIA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE	2	08/06/2023	Oportuna	04/09/2023	Oportuno	22/11/2023	Oportuno	05/03/2024	Oportuno	Cumple
Boyacá	TUNIA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL UNIVERSITARIO SAN RAFAEL DE TUNIA	3	07/06/2023	Oportuna	07/09/2023	Opertuno	22/11/2023	Oportuno	04/05/2024	Oportuno	Cumple
Boyacá	TUNIA	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO SANTIAGO DE TUNIA	Z	08/06/2023	Oportuno	05/09/2023	Oportuno	06/12/2023	Oportuno	04/03/2024	Oportuno	Cumple
Зоуаса́	AQUITANIA	ESE SALUD AQUITANIA	1	08/06/2023	Oportuno	07/09/2023	Opertuno	04/12/2023	Oportuno	04/03/2024	Oportuna	Cumple
loyaca	ARCABUCO	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD DE ARCABUCO	1	OB/O6/2023	Oportuno	05/09/2023	Oportuno	23/11/2023	Oportuno	04/03/2024	Oportuno	Cumple
Boyacá	BELÉN	ESE CENTRO DE SALUD "NUESTRA SEÑORA DE BELEN"	1	08/06/2023	Oportuno	07/09/2023	Opertuno	04/12/2023	Oportuno	04/03/2024	Oportuna	Cumple
Soyacá	BERBEO	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD JUAN FRANCISCO BERBEO	1	07/06/2023	Oportuno	06/09/2023	Opertuno	04/12/2023	Oportuno	04/03/2024	Oportuno	Cumple
loyeci	DETÉITIVA	ESE CENTRO DE SALUD BETEITIVA	1	07/06/2023	Oportuno	05/09/2023	Oportuno	04/12/2023	Oportuno	04/03/2024	Oportuno	Cumple
toyacá	BOYACÁ	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD SAN JOSE	1	07/06/2023	Oportuno	06/09/2023	Oportuno	05/12/2021	Oportuno	05/05/2024	Oportuno	Cumple

Calificación: Aplicando la escala para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado cumple, lo cual aplicando a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No. 408 de 2018 se encuentra en el rango cumplimiento certificado, se da una calificación de 5.

- **GESTIÓN CLÍNICA O ASISTENCIAL (40%).**
- Evaluación de aplicación de guía de manejo especifica: Hemorragias del III trimestre 3.1 y trastornos hipertensivos en la gestación.

















Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	la de d	califica	ción	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	12	Evaluación de aplicación de guía de manejo especifica: Hemorragias del III trimestre y trastornos hipertensivos en la gestación.	Número de historias Clinicas auditadas, que hacen parte de la muestra representativa, con aplicación estricta de la guía de manejo para diagnóstico de hemorragias del III trimestre o trastornos hipertensivos en la gestación en la vigencia objeto de evaluación / Número total de historias Clinicas auditadas de la muestra representativa de pacientes con edad gestacional mayor de 27 semanas, atendidas en la ESE, con diagnóstico de hemorragia de III trimestre o trastornos hipertensivos en la gestación, en la vigencia objeto de evaluación.	0,07	≥0.80	Informe del comité de historias Clinicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía, definición y cuantificación de la muestra utilizada y aplicación de la formula del indicador.		0,30- 0,55	0,56- 0,79	≥ 0,80	97,5%	5	0,35

La disponibilidad y adherencia a una Guía de Práctica Clínica (GPC) para la prevención, detección temprana y tratamiento de las alteraciones del embarazo, parto o puerperio implica estandarizar para Colombia el cuidado de la mujer gestante, enfatizando en la prevención, detección temprana y tratamiento oportuno de las alteraciones que afectan la gestación en todos los niveles de atención, buscando reducir la morbimortalidad materna asociada, con el propósito de mejorar la salud materna y la calidad de la atención médica en todos los niveles de atención obstétrica. Desde el año 2013 el Hospital Universitario San Rafael de Tunja viene realizando la monitorización de los indicadores de adherencia a guía de manejo de trastornos hipertensivos relacionados con la gestación y hemorragias del III trimestre, en cumplimiento de la resolución 710 de 2012, modificada por resolución 743 de 2013 y resolución 408 de 2018.

El resultado de la adherencia a la quía de manejo específico para hemorragia del III trimestre y trastornos hipertensivos de la gestación al finalizar el año 2023 es de 97.45%, evidenciando que el cumplimiento.

INDICADOR: Número de historias Clinicas auditadas, que hacen parte de la muestra representativa, con aplicación estricta de la quía de manejo para diagnóstico de hemorragias del III trimestre o trastornos hipertensivos en la gestación en la vigencia objeto de evaluación / Número total de historias Clinicas auditadas de la muestra representativa de pacientes con edad gestacional mayor de 27 semanas, atendidas en la ESE, con diagnóstico de hemorragia de III trimestre o trastornos hipertensivos en la gestación, en la vigencia objeto de evaluación

# **CALCULO DE INDICADOR**

 $\frac{214.4}{222} = 97.45\%$ Numerador Denominador

Este indicador es obtenido por el informe realizado por el Auditor medico de Historia clínica, el cual realiza la verificación de adherencia a la guía de manejo especifica de Hemorragias del III trimestre y trastornos hipertensivos en la gestación según informe anexo. De igual manera se presenta y analiza en Comité de Historias Clínicas de la Institución.



















Fuente de Información: Informe del comité de historias Clínicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía, definición y cuantificación de la muestra utilizada y aplicación de la fórmula del indicador.

# Soportes: (Ver Anexo S12.)

- Informe de evaluación de quía de manejo especifica hemorragias del tercer trimestre y trastornos hipertensivos en la gestación en el 2023 generado por auditor medico de calidad.
- Acta de comité de historias clínicas de 21 de febrero 2024 en la cual se socializa el resultado de la misma.

Calificación: Aplicando la escala para determinar el cumplimiento en la calificación para el año 2023 se obtiene resultado 97.45%, y según la Resolución del Ministerio de Salud No. 408 de 2018 se encuentra en el rango mayor o igual al 80%, se da una calificación de 5.

#### 3.2 Evaluación de aplicación de guía de manejo de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	ıla de	califica	ación	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	13	Evaluación de aplicación de guía de manejo de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida (3).	Numero de historias Clinicas auditadas que hacen parte de la muestra representativa con aplicación estricta de la guía de manejo adoptada por la ESE para el diagnostico de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la vigencia objeto de evaluación/ Total de historias Clinicas auditadas de la muestra representativa de pacientes con el diagnostico de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la vigencia objeto de evaluación	0,05	≥0.80	Informe del comité de historias Clinicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía, definición y cuantificación de la muestra utilizada y aplicación de la formula del indicador.		0,30- 0,55	0,56- 0,79	≥ 0,80	96%	5	0,25

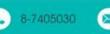
La primera causa de egreso para la vigencia 2023, fue la atención del parto normal, con un total de atenciones de 3194. La verificación del indicador y la calificación de las historias clínicas de la muestra se realizaron por auditoría médica de la oficina de calidad.

La atención institucional del parto es una medida de primer orden para disminuir de manera significativa la morbimortalidad materna y perinatal. La aplicación estricta de la Guía de manejo garantiza una atención de calidad, con racionalidad científica, para el desarrollo de las actividades, procedimientos e intervenciones durante la atención del parto y el puerperio inmediato.

El resultado al finalizar el año 2023 es de 96% de cumplimiento de aplicación de la quía de manejo de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la muestra estadísticamente significativa

A continuación, se expone la tendencia del indicador desde el año 2018 sobre las atenciones por primera causa de egreso hospitalario: Atención de parto 2018 – 2023



















AÑO	ATENCIONES POR PRIMERA CAUSA DE EGRESO
2018	3322
2019	3591
2020	1531
2021	2518
2022	3234
2023	3194

INDICADOR: Numero de Historias Clínicas auditadas que hacen parte de la muestra representativa con aplicación estricta de la guía de manejo adoptada por la ESE para el diagnóstico de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la vigencia objeto de evaluación / Total Historias Clínicas auditadas de la muestra representativa de pacientes con el diagnóstico de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida en la vigencia objeto de la evaluación

## CALCULO DE INDICADOR

Numerador	322.5	= 98%
Denominador	336	- 90%

Este indicador es formulado por el Auditor medico de Historia clínica el cual realiza la verificación de adherencia a la quía, de igual manera se presenta y analiza en Comité de Historias Clínicas de la Institución.

Fuente de Información: Informe del comité de historias Clinicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía, definición y cuantificación de la muestra utilizada y aplicación de la fórmula del indicador

# Soportes: (Ver Anexo S13.)

- Informe de evaluación de aplicación de guía de manejo de la primera causa de egreso hospitalario o de morbilidad atendida: Atención de parto en el 2023, generado por auditor medico de
- Acta de comité de historias clínicas de 21 de febrero 2024 en la cual se socializa el resultado de la misma.

Calificación: Con el resultado de 93% para el año 2022 y según la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra en el rango mayor o igual al 80%, se da una calificación de 5.

#### 3.3 Oportunidad en la realización de Apendicectomía.

















Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	ıla de d	califica	ıción	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	14	Oportunidad en la realización de Apendicectomia.	Número de pacientes con Diagnostico de Apendicitis al egreso, a quienes se les realizado la Apendicectomia dentro de las seis horas de confirmado el diagnostico en la vigencia objeto de la evaluación / Total de pacientes con Diagnostico de Apendicitis al egreso en la vigencia objeto de evaluación	0,05	≥0.90	Informe de Subgerencia científica de la ESE o quien haga sus veces que contenga como mínimo: base de datos de los pacientes a quienes se les realizo apendicectomia que contenga identificación del paciente, fecha y hora de la intervención del Diagnostico de Apendicitis y fecha y hora de la intervención quirúrgica; aplicación de la formula del indicador.	<	0,51- 0,70	0,71- 0,89	≥ 0,90	92,89%	5	0,25

En el año 2023 en la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja el 92.89% de los pacientes con diagnóstico de apendicitis aguda al egreso se operaron en un tiempo menor o igual a 6 horas posterior a la confirmación de su diagnóstico, resultado que cumple el estándar de mayor al 90% de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018.

INDICADOR: Número de pacientes con diagnóstico de Apendicitis al egreso, a quienes se les realizado la Apendicectomia dentro de las seis horas de confirmado el diagnostico en la vigencia objeto de la evaluación / Total de pacientes con diagnóstico de Apendicitis al egreso en la vigencia obieto de evaluación

#### **CALCULO DE INDICADOR**

Este indicador es obtenido por Interventor de Salas de Cirugía, quien realiza la verificación de oportunidad, y es avalado por Subgerencia de Servicios de Salud según informe anexo.

Fuente de Información: Informe de Subgerencia científica de la ESE o quien haga sus veces que contenga como mínimo: base de datos de los pacientes a quienes se les realizo apendicectomia que contenga identificación del paciente, fecha y hora de la confirmación del diagnóstico de Apendicitis y fecha y hora de la intervención quirúrgica; aplicación de la fórmula del indicador.

# Soportes: (Ver Anexo S14.)

Informe de auditoría a la oportunidad en la realización de Apendicetomía en el año 2023 generado por el líder medico de salas de cirugía y avalado por la Subgerencia de Servicios de Salud.

Calificación: En la calificación de la vigencia 2023 se obtiene resultado de 92.89% y utilizando la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra en el rango mayor o igual al 90%, se da una calificación de 5.



















# 3.4 Número de pacientes pediátricos con neumonía bronco - aspirativas de origen intrahospitalario y variación interanual.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	ıla de (	califica	ación	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	15	Número de pacientes pediátricos con neumonía bronco - aspirativas de origen intrahospitalario y variación interanual.	Número de pacientes pediátricos con neumonías bronco-aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia objeto de evaluación  Número de pacientes pediátricos con neumonías bronco aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia objeto de evaluación - Número de pacientes pediátricos con neumonías bronco-aspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia anterior	0,05	Cero (0), o variación negativa	Informe de referente o equipo institucional para la gestión de la seguridad del paciente que como mínimo contenga: aplicación de la formula del indicador.	nual	ión intera nual		neum onías bronc o	de origen intrahospita lario en pacientes pediátricos	5	0,25

En el año 2023 en la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja se mantiene en No registro eventos de neumonía bronco - aspirativas de origen intrahospitalario, resultado que cumple el estándar de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018.

Durante el periodo comprendido de enero a diciembre de 2023 mediante búsqueda activa institucional por equipo de vigilancia de infecciones asociadas a la atención en salud, encontrando en la revisión 227 casos de pacientes pediátricos con casos probables de infección de origen hospitalario, en dichos casos identificados se descarto que cursaran con neumonía broncoaspirativa de origen hospitalaria.

**INDICADOR:** Número de pacientes pediátricos con neumonías broncoaspirativas de origen intrahospitalario en la vigencia objeto de la evaluación - Número de pacientes pediátricos con neumonía bronco aspirativas de origen intrahospitalaria en la vigencia anterior

*Valor 1:* Número de pacientes pediátricos con neumonías broncoaspirativas de origen intrahospitalario en la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja en el periodo de enero a diciembre de 2023.

*Valor 2:* Número de pacientes pediátricos con neumonías broncoaspirativas de origen intrahospitalario en la ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja en el año 2022.

#### Calculo del indicador

Variación Interanual = Valor 1 – Valor 2 Variación Interanual = 0 - 0 = NO registro eventos de neumonías broncoaspirativa de origen intrahospitalario en pacientes pediátricos

**Fuente de Información:** Informe de referente o equipo institucional para la gestión de la seguridad del paciente que como mínimo contenga: aplicación de la fórmula del indicador.

**Soportes: (Ver Anexo S15.)** 















Este indicador es calculado por el Médico Epidemiólogo el cual realiza la verificación de adherencia a la quía, y es avalado por la Oficina Desarrollo de Servicios y el área de seguridad del paciente según informe.

Calificación: Aplicando la escala para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado que NO se registraron eventos de neumonías broncoaspirativa de origen intrahospitalario en pacientes pediátricos, lo cual aplicando a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 da una calificación de 5.

#### 3.5 Oportunidad en la atención específica de pacientes con diagnostico al egreso de Infarto Agudo de Miocardio (IAM)

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Esca	la de d	califica	ción	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	16	Oportunidad en la atención específica de pacientes con diagnostico al egreso de Infarto Agudo del Miocardio (IAM)	Número de pacientes con diagnostico de egreso de Infarto Agudo del Miocardio a quienes se inicio la terapia especifica de acuerdo con la guia de manejo para infarto agudo del miocardio dentro de la primera hora posterior a la realización del diagnostico en la vigencia objeto de evaluación / Total de pacientes con diagnostico de egreso de Infarto Agudo del Miocardio en la vigencia objeto de evaluación	0,05	≥0.90	Informe del comité de historias Clinicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía y aplicación de la formula del indicador.	< 0,51	0,51- 0,70	0,71- 0,89	≥ 0,90	100%	5	0,25

Para la vigencia 2023, El área de Urgencias reportó un total de 28 atenciones correspondientes con los códigos CIE 10 relacionados con infarto agudo de miocardio supradesnivel de ST y a los cuales se les administró tratamiento trombolítico para el periodo evaluado, la calificación de las historias clínicas de la muestra se realizó por auditoría médica de la oficina de calidad y con el apoyo del especialista de urgencias.

Por lo tanto, para la evaluación del indicador No. 16 de la resolución 408 de 2018, se encontraron 29 atenciones.

INDICADOR: Número de pacientes con diagnostico egreso de infarto agudo de miocardio a quienes se inició la terapia especifica de acuerdo con la guía de manejo para infarto Agudo de Miocardio dentro de la primera hora posterior a la realización del diagnóstico en la vigencia objeto de evaluación / Total de pacientes con diagnóstico de egreso de infarto agudo de miocardio en la vigencia objeto de evaluación

#### **CALCULO DE INDICADOR**

Numerador 
$$\frac{28}{28} = 100\%$$
 Denominador

Este indicador es calculado por el Auditor medico de Historia clínica de la oficina de calidad quien realiza la verificación de la oportunidad en la administración del tratamiento definitivo de infarto agudo de miocardio, según informe anexo. Se presenta en comité de Seguridad historias Clínicas.



















Fuente de Información: Informe del comité de historias Clínicas de la ESE que como mínimo contenga: Referencia del acto administrativo de adopción de la Guía y aplicación de la fórmula del indicador.

# Soportes: (Ver Anexo S16.)

- Informe de auditoría a Oportunidad en la atención específica de pacientes con diagnostico al egreso de Infarto Agudo de Miocardio (IAM) en el 2023, generado por auditor medico de calidad.
- Acta de comité de historias clínicas de 21 febrero 2024 en la cual se socializa el resultado de la

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado de 100%, y conforme a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud No.408 de 2018 se encuentra en el rango mayor al 90%, se da una calificación de 5.

#### 3.6 Análisis de Mortalidad Intrahospitalaria.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderació n	Estándar para cada año			Responsable	Esca	la de	califica	ción	Calificaci ón 2022	Resultado periodo evaluado 2021
								0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	17	Análisis de Mortalidad Intrahospitalaria.	Número de muertes intrahospitalarias mayores de 48 horas revisadas en el comité respectivo en la vigencia objeto de evaluación / Total de muertes intrahospitalarias mayores de 48 horas en la vigencia objeto de evaluación.	0,05	≥0.90	Informe de referente o equipo institucional para la gestión de la seguridad del paciente que como mínimo contenga: análisis de cada uno de los casos de muerte intrahospitalaria mayor de 48 horas y aplicación de la formula del indicador.	98%	ASESOR DESARROLLO DE SERVICIOS- EPIDEMIOLOGIA - SUBGERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	< 0,51		0,71- 0,89		5	0,25

En el año 2023 se evidencia que la tasa de mortalidad institucional global de 23,1 por 1.000 egresos, cifra en disminución considerable respecto al año anterior en el que se encontraba un acumulado para el 2022 de 29,3 por 1.000 egresos, cifra relacionada con el impacto del número de atenciones de infección por COVID19. Para el año 2023 se puede identificar que las enfermedades del sistema circulatorio seguido de tumores y neoplasias encabezan como primeras causas de defunción acumulada. Para el año actual, es importante mencionar que las causas externas de morbilidad y mortalidad corresponden a la 4ta causa agrupada de defunciones en la institución.

Con el objeto de realizar el análisis >90% de la mortalidad intrahospitalaria mayor de 48 horas según la normatividad vigente "Resolución 408 de 2018, en el año 2023 la mortalidad con estancia mayor a 48 horas se concentró en los servicios de Clínicas Medicas en 49.1%, UCI Adulto 45.4, UCI Pediátrica 3.5%, UCI neonatal 1.8% y Urgencias sin ningún caso.

INDICADOR: Número de muertes intrahospitalarias mayores de 48 horas revisadas en el comité respectivo en la vigencia objeto de evaluación / Total de muertes intrahospitalarias mayores de 48 horas en la vigencia objeto de evaluación.

# **CALCULO DE INDICADOR**

















Numerador 91.06% Denominador

Fuente de Información: Informe de referente o equipo institucional para la gestión de la seguridad del paciente que como mínimo contenga: análisis de cada uno de los casos de muerte intrahospitalaria mayor de 48 horas y aplicación de la fórmula del indicador.

# Soporte: (Ver Anexo S17.)

Informe por el auditor médico de la oficina Jurídica, el cual realiza la verificación de la Mortalidad Institucional. Se presenta y analiza cada uno de los casos reportados.

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado de 91.06% de análisis, y conforme a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud 408 de 2018, se encuentra en el rango de mayor o igual al 90%, se da una calificación de 5.

#### 3.7 Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de pediatría.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información		la de d	califica	ición	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023
							0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	18	Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de pediatría	Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asigno la cita de pediatría de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de pediatría de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación	0,03	≤ 5	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social	≥10 días	8 y 9 días		<= 5 días	3,39	5	0,15

El indicador de oportunidad de consulta de pediatría se encuentra dentro de la meta establecida en el plan de gestión, por debajo de 5 días, para la vigencia 2023 el promedio día espera es de 3.39 días. Este se reportó de manera semestral en cumplimiento de la Resolución 256 de ministerio de salud y protección social y el SIHO.

Indicador	Númerador	Denominador		2023	
	Sumatoria de la diferencia		Z	D	R
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de pediatría	de los días calendario entre la fecha en la que se asigno la cita de pediatría de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación	'	4.252	1.256	3,39

INDICADOR: Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de pediatría de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de pediatría de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación.



















#### **CALCULO DE INDICADOR**

4.252 Numerador = 3,39 1.256 Denominador

Fuente de Información: Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social

Soporte: (Ver Anexo S18.)

Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.

Certificación de la Subgerencia de servicios de Salud.

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado 3.39 días, y conforme a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud 408 de 2018, se encuentra en el rango de menor o igual a 5 días, da una calificación de 5.

#### 3.8 Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de obstetricia

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Escala de calificación		ición	Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023	
							0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	19	Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de obstetricia	Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asigno la cita de obstetricia de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de obstetricia de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación	0,03	≤ 8	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social	≥16 días	11 y 15 días	9 y 10 días	<= 8 días	3,72	5	0,15

El indicador de oportunidad de consulta de Obstetricia se encuentra dentro de la meta establecida en el plan de gestión por debajo de 8 días, para 2023 el promedio día espera es de 3.72 días.

Este se reportó de manera semestral en cumplimiento de la Resolución 256 de ministerio de salud y protección social y el SIHO.

Indicador	Númerador	Denominador		2023	
	Sumatoria de la diferencia		Ν	D	R
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de obstetricia	de los días calendario entre la fecha en la que se asigno la cita de obstetricia de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación	Número total de citas de obstetricia de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación	4.312	1.160	3,72

















INDICADOR: Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de ginecoobstetricia de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de ginecoobstetricia de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación

#### **CALCULO DE INDICADOR**

4.312 Numerador = 3.721.160 Denominador

Fuente de Información: Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.

Soporte: (Ver Anexo S19.)

- Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.
- Certificación de la Subgerencia de servicios de Salud.

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado 3.72 días, y conforme a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud 408 de 2018, se encuentra en el rango menor o igual a 8 días, se da una calificación de 5.

#### 3.9 Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina interna.

Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderación	Estándar para cada año	Fuente de información	Escala de calificación		Resultado 2023	Calificación 2023	Ponderación 2023		
							0	1	3	5			
Gestión Clínica o asistencial 40%	20	Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina interna	Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asigno la cita de medicina interna de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de medicina interna de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación	0,02	≤ 15	Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social	≥30 días	23 y 29 días	16 y 22 días	<= 15 días	4,37	5	0,1

El indicador de oportunidad de consulta de Medicina Interna se encuentra dentro de la meta establecida en el plan de gestión por debajo de 15 días, para el 2023 el promedio día espera es de 4.37 días. Este se reportó de manera semestral en cumplimiento de la Resolución 256 de ministerio de salud y protección social y el SIHO.



















Indicador	Númerador	Denominador		2023	
	Sumatoria de la diferencia		Ν	D	R
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina interna	de los días calendario	Número total de citas de medicina interna de primera vez asignadas en	6.815	1.559	4,37

INDICADOR: Sumatoria de la diferencia de los días calendario entre la fecha en la que se asignó la cita de medicina interna de primera vez y la fecha en la cual el usuario la solicito en la vigencia objeto de evaluación / Número total de citas de medicina interna de primera vez asignadas en la vigencia objeto de evaluación

#### **CALCULO DE INDICADOR**

6.815 Numerador =4.37 1.559 Denominador

Fuente de Información: Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.

Soporte: (Ver Anexo S20.)

- Ficha técnica de la página Web del SIHO del Ministerio de Salud y Protección Social.
- Certificación de la Subgerencia de servicios de Salud.

Calificación: Aplicando la fórmula para determinar el cumplimiento en la calificación de 2023 se obtiene resultado 4.37 días, y conforme a la escala de la Resolución del Ministerio de Salud 408 de 2018, se encuentra en el rango menor o igual a 15 días, se da una calificación de 5.

De esta manera y de acuerdo a la aplicación de la metodología de evaluación delineada por la Resolución del Ministerio de Salud 408 de 2018, se realiza el cálculo de lo evidenciado por los indicadores multiplicado por la ponderación asignada a los tres componentes del informe de gestión a saber:

- 1. Dirección y gerencia (20%).
- 2. Gestión financiera y administrativa (40%).
- 3. Gestión clínica o asistencial (40%).

















Área de Gestión	No.	Indicador	Formula del indicador	Ponderaci ón	Estándar para cada año	Fuente de información	Escala de calificación			Resultado 2023	Calificaci ón 2023	Ponderación 2023	
	CALIFICACIÓN TOTAL												3,80
						_							
			ESCALA DE RESULTADOS										
		RANGO CALIFICACION (0,0-5,0)	CRITERIO		ITO DEL PLAN ESTIÓN								
		PUNTAJE TOTAL ENTRE 0,0 Y 3,49	INSATISFACTORIA	MENOF	R AL 70%								
		PUNTAJE TOTAL ENTRE 3,50 Y 5,0	SATISFACTORIA	IGUAL O SUP	ERIOR AL 70%								

Se obtiene como resultado entonces una calificación de la gestión de mi Gerencia para el periodo evaluado vigencia 2023 de: 3,8 (tres punto ocho).

Dentro de la escala de resultados este valor se encuentra superior al 70 % lo que clasifica la gestión como satisfactoria.

Presentado por:

GERMÁN FRANCISCO PERTUZ GONZÁLEZ

Gerente ESE Hospital Universitario San Rafael de Tunja





